

# LETTRE À L'ACTIONNAIRE

## LES CHIFFRES CLES AU 30 SEPTEMBRE 2021

PNB  
743MD  
Soit +7,0%

Par rapport au 30 septembre 2020

Dépôts  
15 231MD  
Soit +15,3%

Par rapport au 30 septembre 2020

Crédits nets  
11 622MD  
Soit +5,2%

Par rapport au 30 septembre 2020

## Cher actionnaire,

Au cours des neuf premiers mois de l'année 2021, la BIAT a consolidé ses performances avec des indicateurs d'activité en hausse par rapport à la même période de l'année précédente. C'est ainsi que le PNB s'est établi à 742,5 millions de dinars grâce notamment à la gestion prudente et rigoureuse des risques et à la maîtrise des coûts. Forte de l'engagement de ses équipes, la BIAT a collecté des dépôts dont les encours ont atteint 15 230,8 millions de dinars, les encours des crédits nets octroyés se sont par ailleurs établis à 11 621,9 millions de dinars. Les charges opératoires se sont élevées à hauteur de 331 millions de dinars, tandis que le coefficient d'exploitation s'est soldé à 44,6%.

La BIAT a poursuivi sa transformation digitale avec la même dynamique et la volonté d'offrir les meilleurs services à ses clients. En parallèle, la banque a continué d'accompagner la clientèle à travers son réseau d'agences et plus récemment



au niveau de ses deux sites pilotes nouveau concept qu'elle a lancés pour optimiser la prise en charge du client et rendre plus fluide son parcours.

Dans la foulée de sa stratégie RSE, renforcée par les programmes de sa Fondation et de BIATLABS, la BIAT a pris part à la première action de responsabilité sociale commune du secteur bancaire tunisien initiée par l'APTBEF en faveur des établissements scolaires publics avec la réhabilitation et l'aménagement de cinq établissements scolaires au Kef et à Kairouan.

Toutes ces réalisations ajoutées aux performances en matière de gouvernance, de gestion bancaire et de services de banque dépositaire, ont permis à la BIAT de remporter quatre labels d'excellence internationaux au titre de l'année 2021.

La BIAT a repris l'organisation de ses rencontres clientèle après deux années marquées par la crise sanitaire pour entretenir la relation de proximité avec ses clients. Les hauts dirigeants et cadres de la banque ont pu partager et célébrer avec les clients des régions de Sousse et de Sfax les dernières réalisations et nouveautés de la banque.

Cher actionnaire, je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.

**Mohamed AGREBI**



**Mohamed  
AGREBI**  
Directeur Général

## ACTUALITÉ

### Récompenses bancaires en 2021



Quatre labels internationaux et d'excellence ont été attribués à la BIAT par des magazines internationaux au titre de 2021 :

**Le Prix de Meilleure Gouvernance Bancaire en Tunisie** attribué par Capital Finance International pour la 3ème année consécutive. Il récompense l'excellence du système de gouvernance de la BIAT, un des piliers de sa réussite, ainsi que ses process sur d'autres critères tels que le leadership exécutif et la gestion des risques.

**Le Prix de Meilleure Equipe de Gestion Bancaire en Tunisie** attribué par Business Vision. Ce prix est décerné au vu de l'impact positif des banques bien gérées et en guise de reconnaissance vis-à-vis des équipes qui se sont avérées exceptionnelles pour faire progresser leur économie.

**Le Prix de Meilleure Stratégie de Digitalisation en Afrique du Nord** attribué par Capital Finance International. Ce nouveau prix salue la transformation digitale stratégique opérée par la banque qui constitue un élément clé de sa stratégie de croissance.

**Le Prix de Meilleure Banque Dépositaire en Tunisie** attribué par Global Finance pour la 2ème année consécutive. Il consacre l'excellence du service et la qualité des opérations et de la relation client de l'activité titres et dépositaires de la BIAT.

## Expertise et développement international

### La BIAT participe au Salon de la Construction en Libye



La BIAT était présente à la 4ème session du Libya Construction Expo, le salon de la construction organisé en juillet 2021 à Tripoli par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Sfax. Le salon a accueilli des chefs d'entreprises et investisseurs opérant notamment dans les domaines de la construction ainsi que dans les grands projets d'infrastructure et ceux liés aux travaux publics et au

développement urbain. A cette occasion, l'équipe de la BIAT et son bureau de représentation en Libye ont pu consolider les relations avec les partenaires Libyens de la banque et établir d'autres relations d'affaires. La BIAT a également présenté son offre et mis en avant son expertise en matière d'accompagnement des entreprises tunisiennes dans leur développement sur le marché libyen.

## Groupe BIAT

### Le groupe BIAT concrétise la fusion absorption de BIAT Capital par Tunisie Valeurs



L'acquisition de Tunisie Valeurs par la BIAT a donné lieu à une réorganisation des activités de la banque sur le marché financier dont la fusion-absorption de BIAT Capital par Tunisie Valeurs. Cette opération a permis aux clients de BIAT Capital de bénéficier de l'expertise et des services du leader du marché de l'intermédiation en bourse et de la gestion d'actifs en Tunisie ainsi que du conseil et de l'accompagnement assurés par les meilleurs experts de la

place. Cela leur a également donné la possibilité d'accéder aux plateformes et applications de négociation et de gestion en ligne « Tval trade » et « Tval Mobile », considérées parmi les plus sécurisées, dynamiques et performantes du marché. Ainsi, les portefeuilles des clients de BIAT Capital ont été automatiquement transférés à Tunisie Valeurs dans les mêmes conditions tarifaires.

### La BIAT et BIAT France au « Maskan Expo » à Paris



La BIAT et sa filiale BIAT France étaient présentes au Salon de l'Immobilier & du Financement Bancaire « Maskan Expo » qui a eu lieu en Novembre 2021 à l'Espace Champerret Paris, dans le but d'accompagner les tunisiens résidant à l'étranger dans la concrétisation de leur rêve de devenir propriétaires en Tunisie. A cette occasion, la BIAT a pu poursuivre ses engagements envers la diaspora tunisienne notamment en termes de proximité et d'accompagnement à tous les stades. Ainsi, les équipes de la BIAT et de BIAT France ont présenté l'offre clé en main allant du choix du projet immobilier en Tunisie à son financement, en passant par l'assurance et les transferts via BIAT France et à des frais très avantageux.

### Assurances BIAT renouvelle son partenariat avec l'événement « Ultra Mirage »



Assurances BIAT a soutenu, pour la 5ème année consécutive et en tant que partenaire principal, l'événement sportif Ultra Mirage qui a eu lieu en octobre 2021 sur le site de Ong Jmel à Tozeur. Cette course à pieds attire de plus en plus de coureurs tunisiens et étrangers. Ainsi, 283 coureurs de 23 nationalités différentes, y compris la participation tunisienne, ont pris part aux 2 catégories de courses, 50 km et 100 km. A travers son soutien, Assurances BIAT a mis en avant des valeurs comme le dépassement de soi, l'ambition et le défi qu'elle partage avec cette manifestation sportive de référence. Elle a aussi contribué à la dynamique dans la région du Sud tunisien, tant au niveau sportif que touristique.

## Nos engagements sociétaux

### La BIAT achève le projet de réhabilitation de cinq écoles primaires



Dans le cadre du partenariat signé entre le Ministère de l'Éducation et l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers – APTBEF – en faveur des établissements scolaires publics, la BIAT a pris en charge à travers sa Fondation, la réhabilitation et l'aménagement de 5 établissements scolaires, 2 situés au gouvernorat du Kef – à Kalaat Sinan – et 3 au gouvernorat de Kairouan – à Chbika, Sbikha et Haffouz. Une visite de l'école Saadiya située au gouvernorat de Kairouan a été organisée en présence du Ministère de l'Education, de l'APTBEF et de la BIAT pour célébrer la fin des travaux. Ainsi, 35 000 m2 de surface ont abrité pendant plusieurs mois des travaux d'infrastructure, de rénovation, de désherbage et de nettoyage et 1000 écoliers ont pu bénéficier de cette action sociale. Ce partenariat consolide les initiatives de soutien de la BIAT à l'éducation et son engagement pour lutter contre le décrochage scolaire.

### La BIAT, partenaire officiel de « La Saison Bleue »



La BIAT soutient « la Saison Bleue » pour l'édition 2021 et pour la 4ème année consécutive dans le but de contribuer à la croissance de l'économie bleue et de participer aux efforts de lutte contre la dégradation de la mer méditerranéenne et son littoral.

Il s'agit d'un rendez-vous estival qui fédère plus d'une centaine de manifestations célébrant les richesses de la mer sous toutes ses formes. Le Forum Mondial de la Mer, point d'orgue de La Saison Bleue, s'est tenu en septembre 2021, à Bizerte comme à chaque édition, sous la présidence de Pascal Lamy, Président du Forum pour la Paix, en présence de S.A.S le Prince Albert II de Monaco et de nombreux invités de marque. L'événement a été entièrement consacré à « La Méditerranée des projets » et à l'engagement de l'Union Européenne pour les océans (Mission Starfish). Le projet de Parlement Méditerranéen de la Mer a été également présenté ainsi que le lauréat de l'appel à projet « Amwej » destiné à soutenir des initiatives portées par des municipalités, des ONG, associations ou start-up liées au domaine maritime.

### La Fondation BIAT félicite la 1ère promotion de l'Executive Master en Management et Politique de la Culture



La Fondation BIAT et l'Université Paris-Dauphine – Tunis ont organisé la cérémonie de remise des diplômes aux lauréats de la première promotion de l'Executive Master en Management et Politique de la Culture, fruit du partenariat entre ces deux institutions, sous la tutelle du Ministère des Affaires Culturelles de la Tunisie. Ce Diplôme d'Université, reconnu au niveau international, ouvre des perspectives d'accès à des fonctions transversales d'administration ou de gestion dans le secteur culturel public ou privé, ainsi qu'aux différents métiers en rapport avec le conseil en entreprise ou l'administration culturelle d'Etat.

Deux promotions ont déjà bénéficié de cette formation de 18 mois, qui comporte plus de dix modules dispensés par des professeurs et des experts universitaires tunisiens et français. Ce partenariat vient en réponse à l'intérêt croissant pour les pratiques managériales dans le secteur culturel et aux besoins spécifiques à ses divers métiers.

# Evolution et Benchmarking des Principaux Indicateurs d'Activité au titre des neufs premiers mois 2021

■ Évolution des dépôts / des crédits nets / du pnb de la BIAT  
Septembre 2019 - Septembre 2021

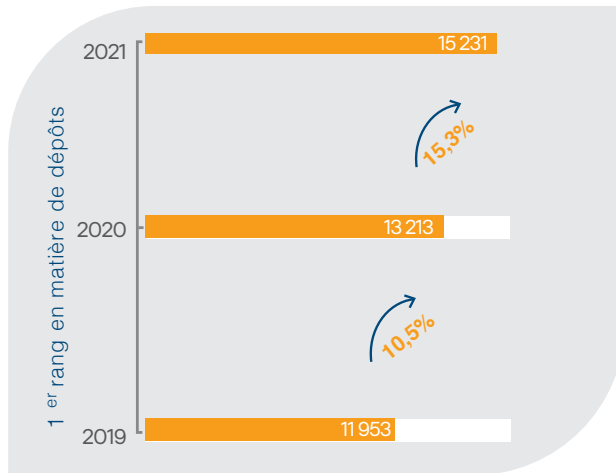
■ Évolution des dépôts / des crédits nets / du pnb par banque  
Septembre 2020 - Septembre 2021

Dépôts  
15 231MD  
Soit +15,3%

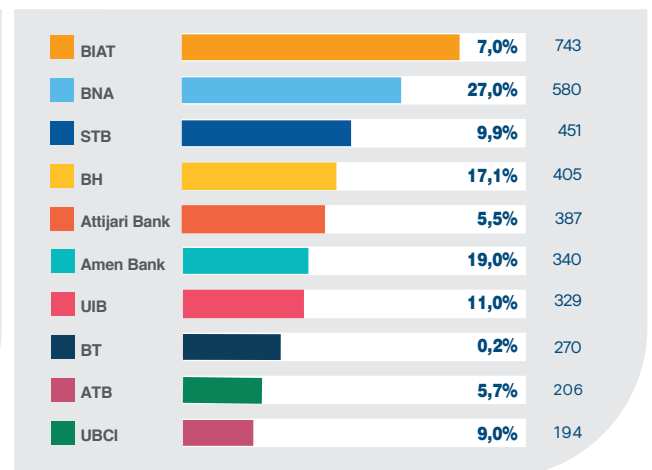
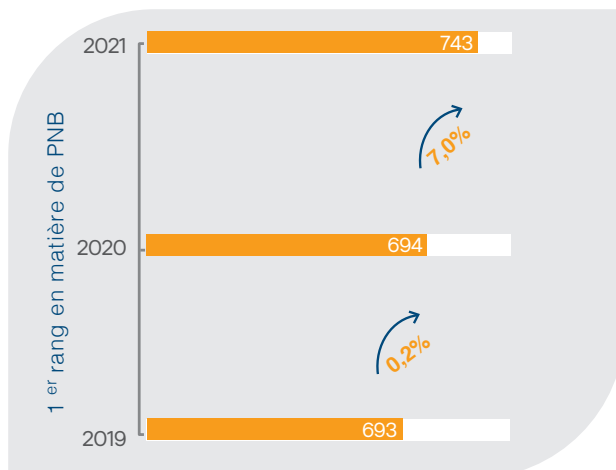
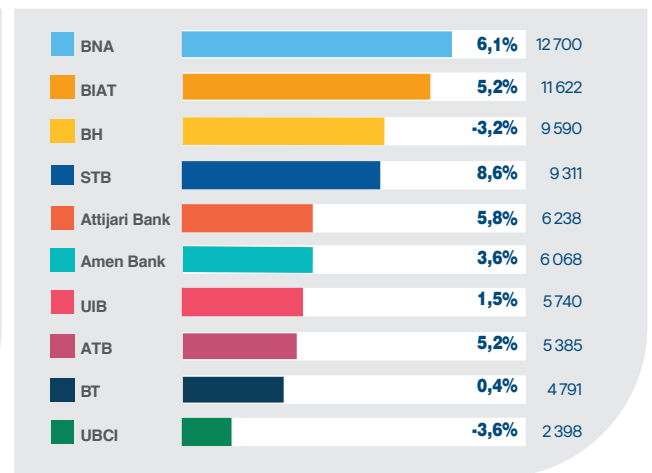
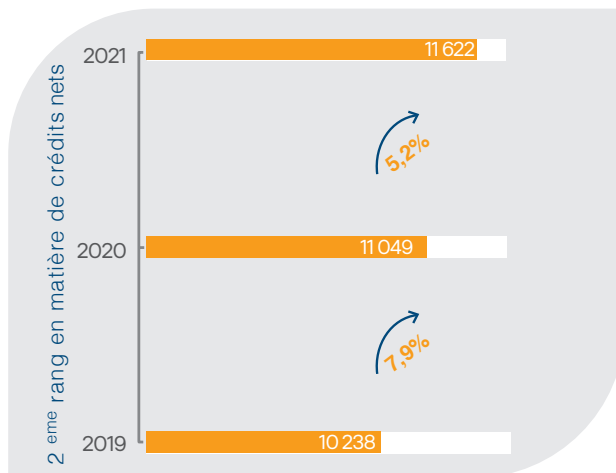
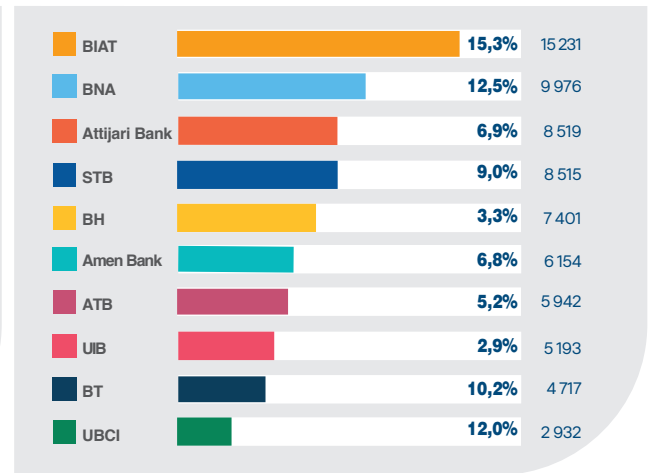
Crédits nets  
11 622 MD  
Soit +5,2%

PNB  
743 MD  
Soit +7,0%

Montants en MD

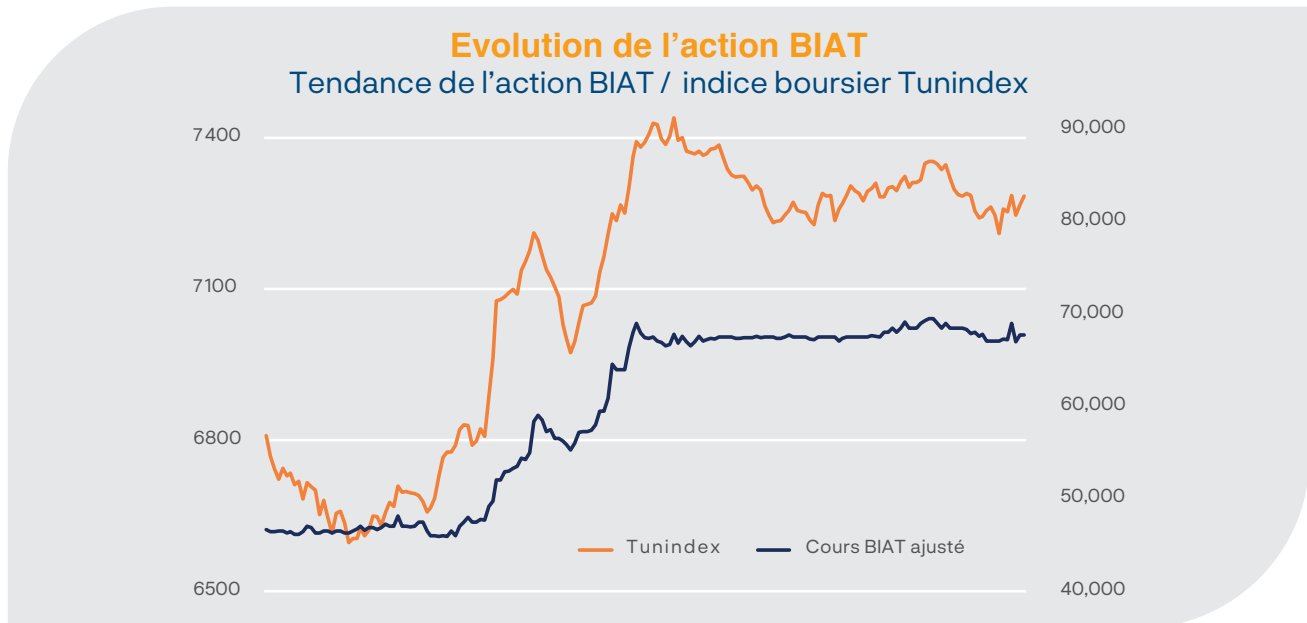


Montants en MD



Source : Sur la base des indicateurs d'activité arrêtés au 30/09/2021

# Données boursières au 30 Septembre 2021



Cours de clôture au 30/09/2021 (en dinars)	62,700
Cours le plus haut 30/09/2021 (en dinars)	69,300
Cours le plus bas 30/09/2021 (en dinars)	45,800
Capitalisation boursière au 30/09/2021 (en MD)	2 238,39
Nombre de titres échangés jusqu'au 30/09/2021	628,839

#### Agenda des actionnaires

#### Janvier 2022

Publication des indicateurs d'activité trimestriels arrêtés au 31 Décembre 2021.

Le cours de l'action BIAT se situe à 62,7 dinars au 30/09/2021, enregistrant ainsi un rendement positif de +38,28% contre un rendement positif de 8,44% pour l'indice banques et de 5,80% pour le TunIndex,

Première capitalisation bancaire de la place, le titre BIAT a clôturé les neufs premiers de l'année avec une capitalisation de 2 238,39 MD.

Toujours dynamique, le nombre de titres BIAT échangés pour la même période s'est établi à 628,839 titres.

(\*) Il est à noter qu'une opération de division de la valeur nominale de 10Dt à 5Dt a été réalisée le 04/05/2021.

#### Valorisation boursière au 30 Septembre 2021

	30/09/2021
PER BIAT (cours / Bénéfice par action)	8,066x
Rendement	38,28%
Dividende en Dt	5,00
Dividend Yield (dividende / cours)	7,97%
PBV (cours / capitaux propres par action)	1,405 x

#### Valorisation boursière du marché au 30 Septembre 2021

	30/09/2021
PER marché	12,52 x
PBV (cours / capitaux propres par action)	1,690 x
Dividend Yield marché	4,53%
Rendement Tunindex	5,80%
Rendement Tun Banque	8,44%

Source : B.V.M.T - Sur la base des états financiers consolidés