

# Lettre à l'actionnaire

Numéro 74 / Décembre 2025 / [www.biat.com.tn](http://www.biat.com.tn)



**BIAT**

## Notre engagement reconnu, votre confiance récompensée.

Meilleure banque sur le marché de change en Tunisie par Global Finance

Meilleure banque en Tunisie décernée par Euromoney

Meilleure gouvernance bancaire en Tunisie attribuée par Capital Finance International

Meilleure stratégie de digitalisation en Afrique du Nord attribuée par Capital Finance International

Contribution exceptionnelle au développement de la jeunesse en Tunisie attribuée par Capital Finance International



Engagés  
avec vous



## LES CHIFFRES CLES Au 30 septembre 2025

PNB

1 195 MD

Soit + 9,7 %

Par rapport au 30 septembre 2024

Crédits nets

12 888 MD

Soit + 3,7 %

Par rapport au 30 septembre 2024

Dépôts

21 570 MD

Soit + 9,4 %

Par rapport au 30 septembre 2024

## Cher actionnaire,

Au cours des neuf premiers mois de l'année 2025, la BIAT a poursuivi avec détermination la mise en œuvre de sa stratégie, en consolidant sa performance financière. Au 30 septembre 2025, le PNB de la banque a atteint 1 195 millions de dinars. Par ailleurs, ses dépôts se sont élevés à 21 570 millions de dinars et ses crédits nets se sont établis à 12 888 millions de dinars. Ces résultats confirment la capacité de la banque à maintenir sa dynamique de croissance et traduisent la pertinence des choix stratégiques engagés ces dernières années.

Cette dynamique s'appuie notamment sur les avancées issues de notre stratégie de transformation. L'adoption croissante de MyBIAT retail et MyBIAT Corporate confirme la pertinence de nos investissements dans le digital : de nouvelles fonctionnalités, une ergonomie repensée et un service à distance renforcé permettant aujourd'hui d'offrir une expérience fluide, simple et sécurisée. Dans le même prolongement, nous avons renforcé nos dispositifs digitaux d'accès au financement, à savoir le lancement d'une plateforme dédiée aux sociétés communautaires, visant à simplifier les démarches et à fluidifier le traitement des demandes. La modernisation progressive de notre réseau d'agences vient parallèlement renforcer la proximité et la qualité de service, en adaptant nos espaces aux besoins d'accompagnement et de conseil exprimés par nos clients.

Les neuf premiers mois de l'année 2025 ont également été marqués par la consolidation de notre rôle dans le financement de l'économie. Les rencontres annuelles organisées à Sousse et à Sfax ont permis d'échanger avec les entreprises clientes sur leurs réalisations ainsi que sur leurs attentes et de mettre en lumière le

développement de notre solution digitale qui leur est dédiée.

Notre soutien à la première édition du Festival International de Montgolfières qui a eu lieu dans le Sud tunisien, s'inscrit dans la même ambition de valorisation des régions et de contribution à leur dynamique économique et touristique. De même, la participation de la banque au forum tunisien de l'immobilier à Dubaï traduit sa volonté d'être au plus près de la diaspora tunisienne et de contribuer à l'essor de l'économie.

Au niveau international, les récompenses et prix obtenus en 2025 par la BIAT confirment la cohérence de son modèle, la solidité de sa gouvernance et la pertinence de sa stratégie de transformation digitale. Ils reflètent l'engagement de la banque en faveur de la jeunesse et son impact sur la société. Ces distinctions témoignent également de la mobilisation au quotidien de nos collaborateurs pour la réalisation des objectifs de la banque.

Cher actionnaire, je vous remercie de votre confiance.



**Elyes JEBIR**  
Directeur Général

# Lettre à l'actionnaire

## Proximité

### La BIAT organise ses rencontres annuelles en l'honneur des entreprises à Sousse et à Sfax

La BIAT a organisé en novembre ses rencontres annuelles, dédiées à ses clients entreprises, dans les régions de Sousse et de Sfax. Ces événements ont constitué une occasion pour la banque de réaffirmer son engagement en matière d'innovation et de proximité. Ils ont également rassemblé de nombreux dirigeants et acteurs économiques autour d'échanges sur les besoins, les attentes et les perspectives des entreprises tunisiennes.



Le Directeur Général, Elyes Jebir, accompagné du top management, a présenté les avancées majeures de la banque et rappelé son engagement en matière de conseil, d'accompagnement personnalisé et de modernisation. Il a également mis en lumière la modernisation continue de son réseau et les réalisations issues de sa transformation digitale. Ainsi, MyBIAT Corporate a été particulièrement valorisée en soulignant son évolution régulière. MyBIAT Corporate est une plateforme digitale dédiée aux entreprises, développée en étroite collaboration avec ses utilisateurs, et offrant une gestion fluide, sécurisée et performante des opérations bancaires.

### La BIAT au forum tunisien de l'immobilier à Dubaï

La BIAT a pris part au Forum et Expo Tunisien de l'Immobilier et du Conseil Bancaire, tenu à Dubaï du 7 au 9 novembre 2025. Cet événement a constitué une occasion privilégiée de rencontrer les tunisiens résidant aux Émirats Arabes Unis, de mieux comprendre leurs attentes et de les accompagner dans la concrétisation de leurs projets en Tunisie. À travers cette présence, la BIAT réaffirme son engagement envers les tunisiens établis à Dubaï en mettant à leur disposition des solutions bancaires innovantes, personnalisées et adaptées à leurs besoins.



# Lettre à l'actionnaire

## Prix et récompenses

### La BIAT distinguée par cinq prestigieuses récompenses internationales en 2025

La BIAT a obtenu cinq distinctions internationales majeures, confirmant la solidité de son modèle, son leadership et son engagement en faveur de l'innovation, de l'excellence opérationnelle et du service client.

#### Meilleure Banque en Tunisie – Euromoney Awards for Excellence 2025

Euromoney a récompensé la BIAT pour son innovation financière, la qualité de son service, sa performance opérationnelle et l'engagement de ses équipes, renforçant son positionnement déjà marqué par les distinctions de 2019, 2023 et 2024.

#### Meilleure Banque sur le marché de change en Tunisie – Global Finance

Pour la cinquième année consécutive, Global Finance a distingué la maîtrise de la BIAT sur le marché de change,

portée par une expertise reconnue, des solutions innovantes et un service client performant.

#### Trois prix décernés par CFI en 2025

Le magazine CFI a attribué à la BIAT trois distinctions majeures :

- « Meilleure Gouvernance Bancaire en Tunisie », mettant en avant la solidité de son modèle de gouvernance ;
- « Meilleure stratégie de digitalisation en Afrique du Nord », saluant son engagement en matière de transformation digitale ;
- « Contribution exceptionnelle au développement de la jeunesse en Tunisie », récompensant l'impact durable de ses initiatives sociétales, notamment via la Fondation BIAT.



## Engagements sociaux

### La BIAT renforce son soutien aux sociétés communautaires

La BIAT a mis en place une nouvelle plateforme numérique dédiée à la soumission en ligne des demandes de financement des sociétés communautaires. Cette initiative vise à simplifier et digitaliser l'accès au financement en proposant aux entrepreneurs communautaires un outil accessible, sécurisé et permettant un traitement plus rapide des demandes. La BIAT a également mis à disposition une équipe dédiée afin d'assurer un accompagnement personnalisé à chaque étape, de la soumission de la demande jusqu'à la décision finale, et de fournir une assistance technique si nécessaire.



**La BIAT,  
partenaire engagé  
des sociétés  
communautaires**



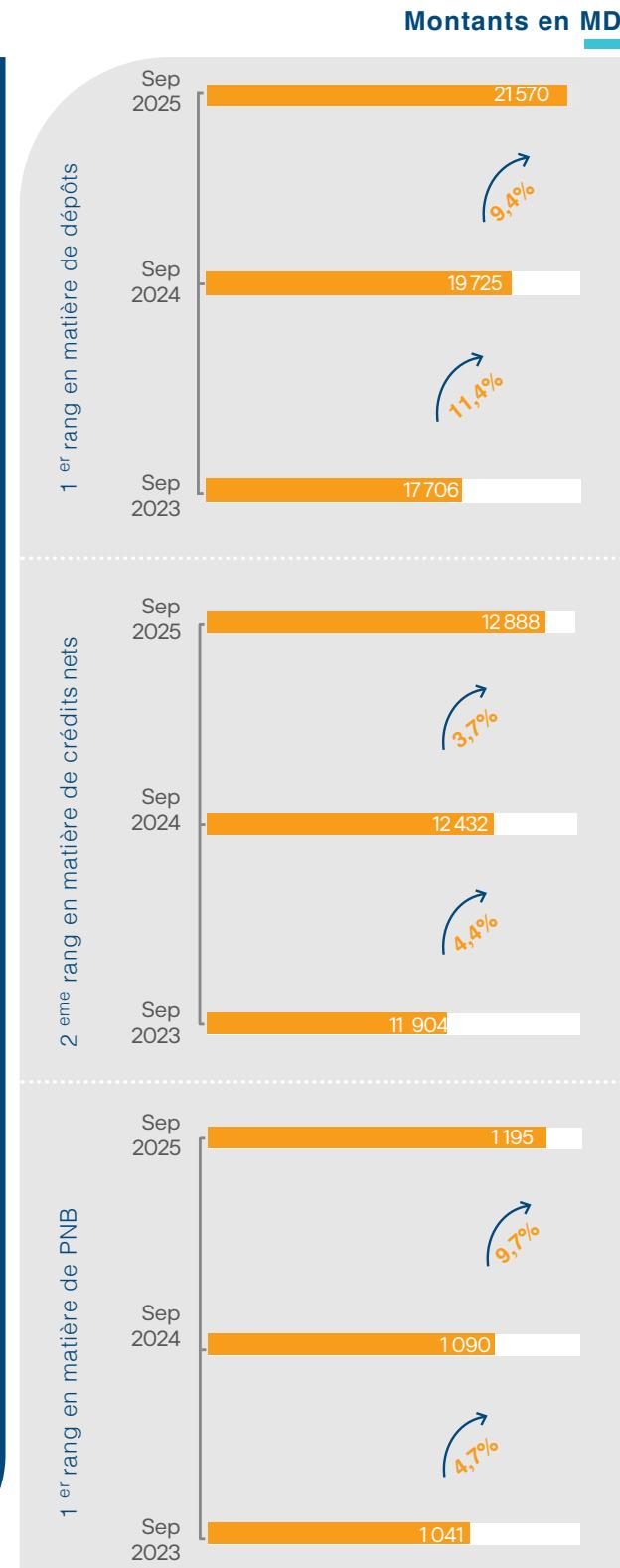
### La BIAT, partenaire du Festival International de Montgolfières

La BIAT a soutenu le Festival International de Montgolfières Balloons Event Show – Tunisia 2025, organisé sous l'égide du Ministère du Tourisme et qui s'est tenu du 24 octobre au 1er novembre à Djerba, Douz et Tozeur. L'événement a réuni des pilotes de plus de quinze pays et a offert au public des spectacles aériens, des vols au lever et au coucher du soleil ainsi que des shows nocturnes. Le festival a également proposé un forum consacré au tourisme durable, des ateliers pédagogiques et une programmation culturelle variée, valorisant davantage le sud tunisien.

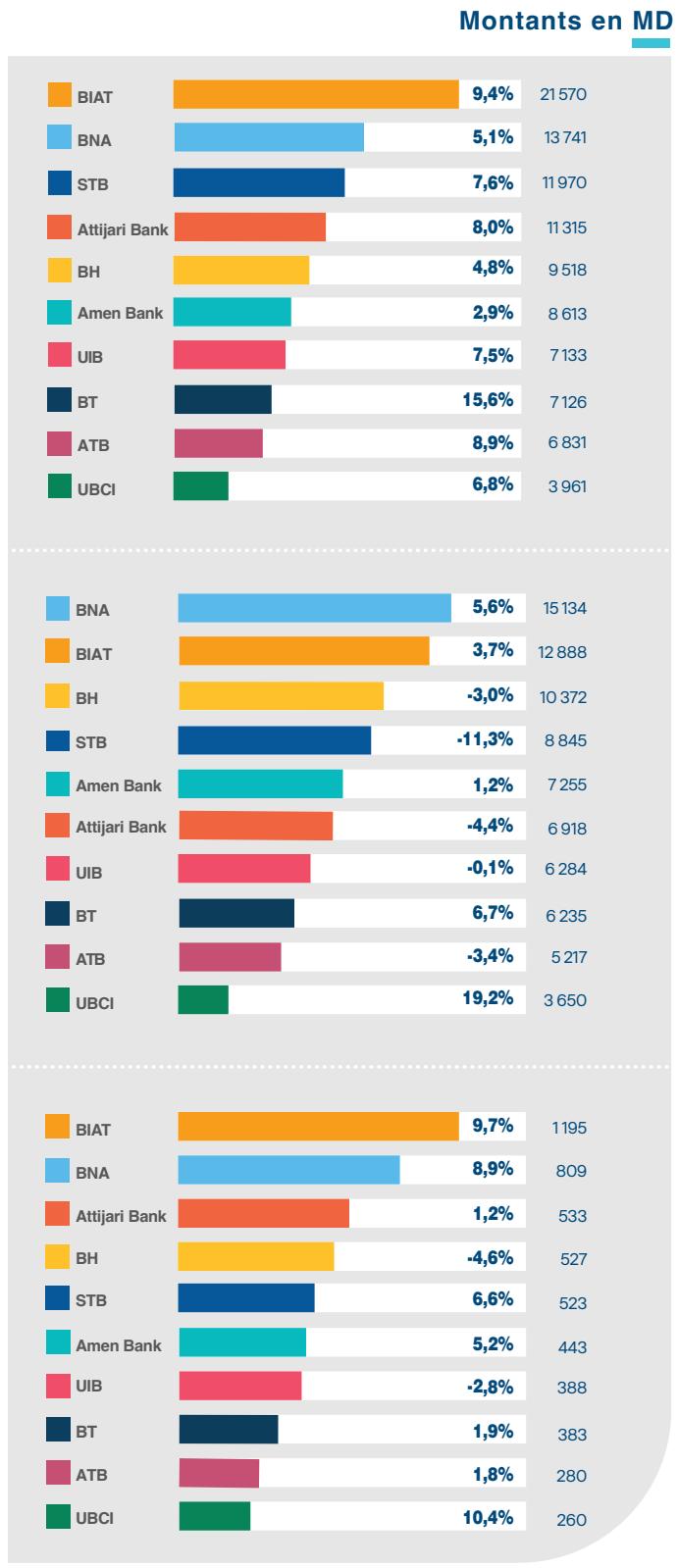
# Lettre à l'actionnaire

## Evolution et Benchmarking des Principaux Indicateurs d'Activité au terme des neuf premiers mois de l'année 2025

### Évolution des dépôts / des crédits nets / du PNB de la BIAT Sep 2023 - Sep 2025



### Évolution des dépôts / des crédits nets / du PNB par banque Sep 2024 - Sep 2025



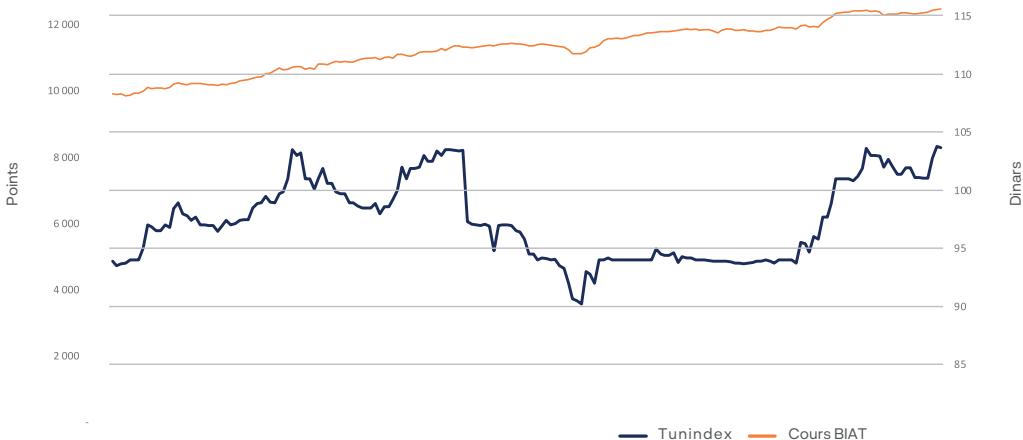
Source : indicateurs d'activité établis au 30 Septembre 2025

# Lettre à l'actionnaire

## Données boursières au 30 Septembre 2025

### Evolution de l'action BIAT

Tendance de l'action BIAT / indice boursier Tunindex



Cours de clôture au 30/09/2025 (en dinars)	<b>103,000</b>
Cours le plus haut 30/09/2025 (en dinars)	<b>104,000</b>
Cours le plus bas 30/09/2025 (en dinars)	<b>90,000</b>
Capitalisation boursière au 30/09/2025 (en MD)	<b>4 202,4</b>
Nombre de titres échangés jusqu'au 30/09/2025	<b>514 173</b>

#### Agenda des actionnaires

**Janvier 2026 :**  
Publication des indicateurs d'activité arrêtés au 31 décembre 2025.

Première capitalisation de la place, le titre BIAT a clôturé les neuf premiers mois avec une capitalisation de 4202,4 MD, soit 13,13% de la capitalisation du marché.

Le cours de l'action BIAT s'est ainsi situé à 103,000 dinars au 30/09/2025, enregistrant ainsi un rendement positif de +16,17%, toujours dynamique, le nombre de titres BIAT échangés pour la même période s'est établi à 514 173 titres.

#### Valorisation boursière du titre BIAT au 30 Septembre 2025

	<b>30/09/2025</b>
PER BIAT (Cours de clôture / Bénéfice consolidé par action)	<b>11,1x</b>
Rendement	<b>16,17%</b>
Dernier dividende en Dt	<b>6,00</b>
Dividend Yield (dividende / cours)	<b>5,8%</b>
PBV (cours / capitaux propres par action)	<b>2,0x</b>

#### Valorisation boursière du marché au 30 Septembre 2025

	<b>30/09/2025</b>
PER marché	<b>10,3x</b>
PBV (cours / capitaux propres par action)	<b>1,5x</b>
Dividend Yield marché	<b>5,4%</b>
Rendement Tunindex	<b>+24,62%</b>
Rendement Tun Banque	<b>+24,93%</b>

Source : B.V.M.T - Sur la base des états financiers consolidés



**BIAT**

70-72, Avenue Habib Bourguiba -1000 Tunis

(+216) 71 131 000 / 31 311 000

[www.biat.com.tn](http://www.biat.com.tn)

[linkedin.com/company/biat](https://linkedin.com/company/biat)

BIAT / BanqueInternationaleArabedeTunisie