

LETTRE

A L' A C T I O N N A I R E



Madame, Monsieur, Cher actionnaire

Fidèles à notre promesse de renforcer notre dispositif de communication auprès de nos actionnaires, nous vous proposons, avec ce nouveau numéro de votre Lettre, de faire le point sur notre activité et nos résultats.

Au 30 septembre 2015, la BIAT a réussi, en dépit d'un contexte économique particulièrement difficile, à réaliser des résultats qui la situent dans les meilleures performances du secteur bancaire.

La banque confirme sa position de leader en termes de dépôts avec un volume collecté de 7 680MD, ce qui correspond à une progression de 4,3%, portée essentiellement par les dépôts d'épargne (+10,2%). Avec une part dans le panel des dix premières banques de la place de 17,1%, le niveau des dépôts de la BIAT demeure, au terme des neuf premiers mois 2015, le plus important du secteur.

En matière de crédits nets à la clientèle, la BIAT gagne un rang et occupe désormais la deuxième place du secteur avec un encours global de 6 151MD, en évolution de 5,2%, consolidant ainsi sa part dans le panel de 0,1 point à 13,4%, ce qui confirme l'importance qu'elle accorde au financement de l'économie.

L'évolution de l'activité de la banque s'est également traduite par des résultats d'exploitation en amélioration par rapport à fin septembre 2014. La BIAT consolide

son Produit Net Bancaire à 378MD, à la faveur d'une progression de 7,4%. Ce niveau de PNB, le plus important de la place, a permis de maintenir notre part dans le panel aux alentours de 18,8%.

Poursuivant sa politique de proximité, la Banque a renforcé son réseau par l'ouverture de 9 nouvelles agences : Tataouine, Akouda, Ezzouhour, Souassi, Enfidha, Monastir III, Tunis Moncef Bey, Sahloul II et les Jardins de Carthage. Elle compte aujourd'hui 194 agences et en comptera 200 d'ici à la fin de l'année. Par ailleurs, la BIAT qui s'est toujours positionnée comme le partenaire des Tunisiens résidents à l'étranger, affirme son engagement de proximité, de service client et de participation à l'intensification des flux financiers vers la Tunisie en s'implantant en France. La filiale BIAT France a ainsi ouvert sa première agence le 16 novembre à Paris.

Enfin, concernant l'atteinte des objectifs de 2015, la BIAT aborde le reste de l'année avec confiance mais aussi prudence compte tenu de la situation du pays. Toutes ses équipes, tant dans le réseau qu'au siège, continuent à se mobiliser au service de ses clients et de l'économie du pays.

Je tiens à vous remercier à nouveau pour votre fidélité et pour la confiance que vous avez placée dans notre banque et le Groupe BIAT.

Mohamed AGREBI
Directeur Général

Décembre 2015

Numéro 36

www.biat.com.tn



Mohamed AGREBI
Directeur Général
de la BIAT

Chiffres clés Septembre 2015

PNB
378MD
soit +7,4%

Par rapport au 30 septembre 2014

Dépôts
7 680MD
soit +4,3%

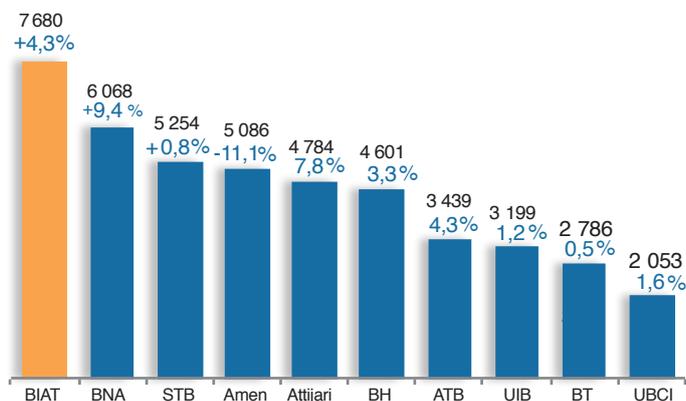
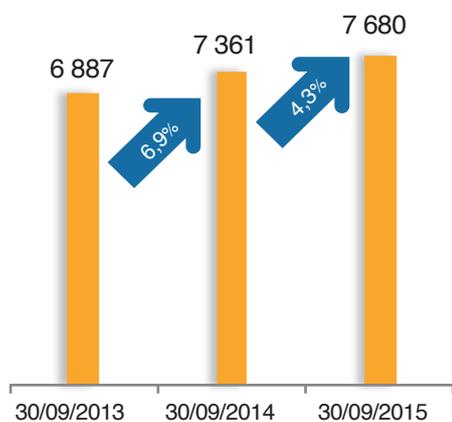
Crédits Nets
6 151MD
soit +5,2%

Gagnons l'avenir, ensemble

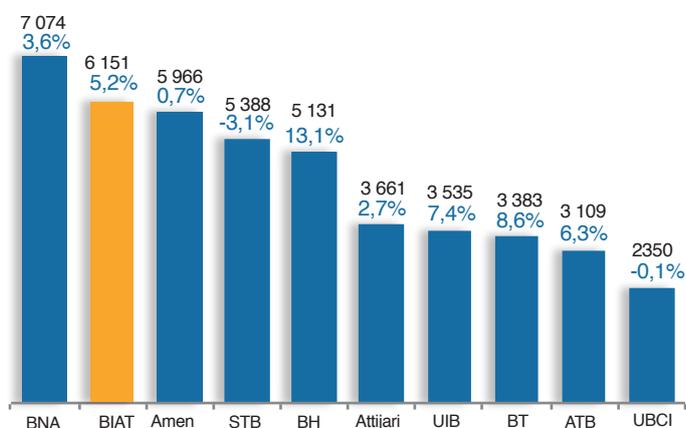
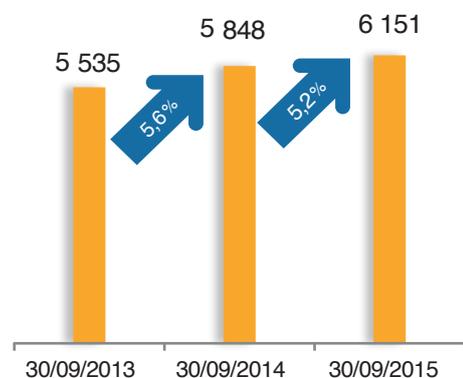


Evolution et benchmark des principaux indicateurs d'activité au terme des neuf premiers mois de 2015

Dépôts (en MD)

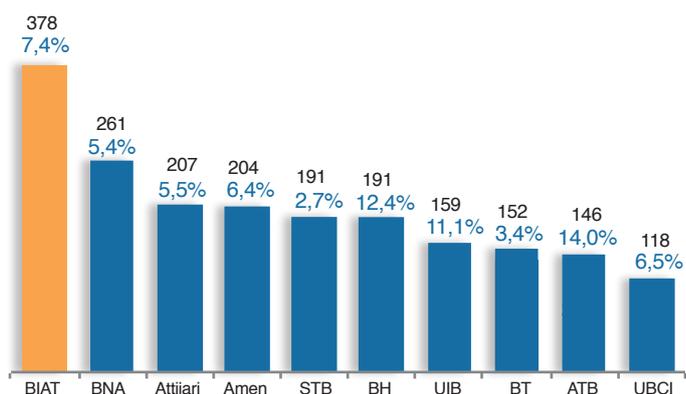


Crédits nets (en MD)



(*) : Chiffre retraité pour les besoins de la comparabilité

PNB (en MD)



Actualités

Nominations

Nomination de Mehdi Masmoudi à la tête du nouveau pôle « Conseil et restructuration »

Dans l'objectif d'accompagner les entreprises tunisiennes et contribuer à la relance économique du pays, la BIAT vient de créer un nouveau pôle « Conseil et Restructuration » dédié à l'accompagnement des entreprises en matière de suivi opérationnel ou de restructuration financière.

M. Mehdi Masmoudi, anciennement Directeur au sein du pôle «Grandes Entreprises et Institutionnels », dirigera ce pôle, épaulé par des compétences de la BIAT dans le domaine commercial, du conseil en corporate finance et de la restructuration des entreprises.

BIAT Consulting

Partenariats avec la Bridge Bank Group (BBG) et la RAWBANK

BIAT Consulting, filiale de la BIAT spécialisée dans le conseil, a signé à Abidjan le 3 novembre 2015, un partenariat d'assistance technique avec la Bridge Bank Group (BBG), établissement financier classé 9ème sur 23 établissements du secteur bancaire de Côte d'Ivoire. Un deuxième partenariat a été conclu, le 18 novembre 2015 avec la RAWBANK, banque privée leader en République Démocratique du Congo, portant sur l'assistance et le conseil en matière de contrôle de gestion.

Ces contrats porteront le nombre de partenariats de BIAT Consulting sur le continent africain à 4, le premier ayant été réalisé avec une banque mauritanienne (la BNM) et le second avec une banque Tchadienne (la CBT).

Politique de l'offre

Ouverture d'agences

Fidèle à sa stratégie de proximité, la BIAT étend son réseau et renforce sa présence sur le territoire tunisien. Ainsi, depuis septembre 2015, la Banque a ouvert 9 nouvelles agences : Tataouine, Akouda, Souassi, Cité Ezzouhour, Enfidha, Monastir III, Moncef Bey, Sahloul II et les Jardins de Carthage. Le réseau totalise aujourd'hui 194 agences et en comptera 200 à la fin décembre. Cette politique a pour but de servir la clientèle sur tout le territoire et de lui permettre de bénéficier d'un accompagnement, quelle que soit sa localisation. Par l'étendue de sa présence, la BIAT contribue en outre à la dynamisation économique des régions.

Campagne épargne « Epargne en fête 2015 »

La BIAT a lancé son grand concours épargne le 26 octobre. Devenu une tradition annuelle de la banque, le concours, ouvert jusqu'au 31 décembre, permet à tous les intéressés de participer à un tirage au sort qui aura lieu en février 2016. 70 gagnants se partageront divers lots parmi lesquels : 50 bons de versement sur compte épargne, 10

ordinateurs portables et 10 téléviseurs à écran plasma.

Rencontre Grandes Entreprises et Institutionnels

La Banque de Financement et d'Investissement continue les rencontres dédiées aux Grandes Entreprises et Institutionnels. La deuxième édition, animée par l'équipe Corporate Finance, s'est tenue le 22 septembre 2015 à l'hôtel Novotel Tunis Mohamed V. Le thème de la rencontre a porté sur les « Cas de restructuration financière et industrielle de Groupe de sociétés » en présence des équipes de la Banque de Financement et d'Investissement ainsi que les filiales financières de la BIAT à savoir BIAT Asset Management, BIAT Capital et BIAT Capital Risque.

BIAT France

La BIAT se rapproche davantage du marché des Tunisiens résidents à l'étranger (TRE) avec l'ouverture, le 16 novembre 2015, de BIAT France dont la première agence est située à Paris, dans le quartier de l'Opéra.

Filiale de la BIAT à 100 %, cette structure, agréée comme agent de paiement, aura pour principale activité le transfert d'argent. Ainsi, en plus de la large gamme de produits et services destinés à ce marché, via l'offre Tounessna, la BIAT renforce son dispositif commercial en permettant à nos compatriotes résidant à l'étranger d'effectuer des transferts d'argent vers des comptes BIAT en Tunisie à des prix très avantageux.

Nos engagements sociétaux

Fondation

Partenariat entre la Fondation BIAT et le ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance.

Le 18 septembre, la Fondation BIAT pour la jeunesse et le ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance ont signé, une convention de partenariat. La Fondation BIAT, déjà active dans le domaine de l'éducation, sera partenaire du ministère dans la réhabilitation et la redynamisation des structures éducatives de l'enfance dans les régions.

Comme premières illustrations de ce partenariat, les deux parties se sont accordées pour la réhabilitation, par la Fondation BIAT, de cinq structures (dans les villes de El Fahs, Goubollat, Medjez el Bab, Testour, et Zriba-Hammem) et la création d'un « jardin d'enfants pilote » dédié à la formation des animateurs en complément de leurs formations.

Bourse d'élite

Afin de soutenir les bacheliers issus de familles très modestes et ayant réussi avec brio, la Fondation BIAT a sélectionné 50 futurs étudiants afin de leur offrir des bourses d'études supérieures ou une prise en charge dans deux écoles supérieures tunisiennes privées, avec la possibilité de continuer de bénéficier de cette aide en cas de poursuite d'études à l'étranger.

Afin de parfaire ce projet, la Fondation BIAT leur proposera des circuits culturels ainsi que des formations en langue et en informatique.

Une cérémonie a été organisée le 15 octobre 2015 à Tunis en l'honneur de cette promotion de boursiers.

Kaléidoscope



Fondation opération « un cartable un avenir » rentrée scolaire 2015-2016. 1000 cartables offerts à des écoliers, avec l'implication et le soutien des salariés de la BIAT.



Signature d'une convention cadre entre la Fondation BIAT et le ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance, 18 septembre 2015



Rencontre Grandes Entreprises. La BIAT invite ses clients pour une rencontre sur « la restructuration financière et industrielle de Groupe de sociétés », 22 septembre 2015



La BIAT présente au 24ème édition du Forum de l'ATUGE, 1er Octobre 2015



La BIAT participe à la 6ème édition du Salon de l'Entreprise à Sfax, les 25 et 26 Novembre 2015



Conférence sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise, septembre 2015. La BIAT s'engage dans une politique RSE structurée.



Journée Anti-tabac, 7 octobre 2015. Conférence de sensibilisation des salariés de la BIAT.

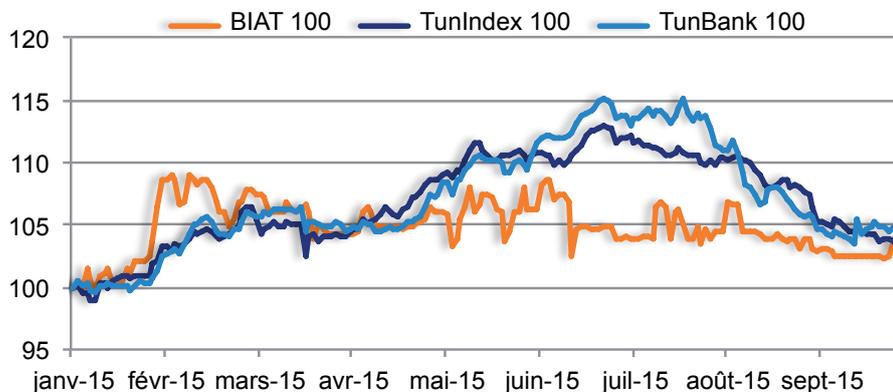
Evolution de l'action BIAT au courant des neuf premiers mois de 2015

Agenda des actionnaires

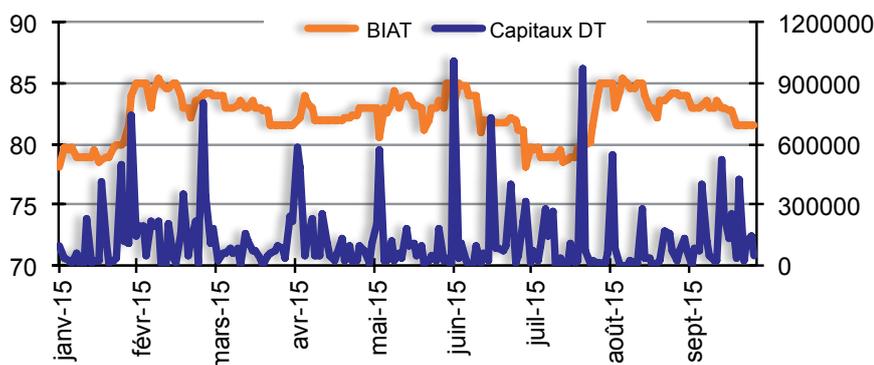
JANVIER 2016

Publication des indicateurs d'activité au 31/12/2015

Tendance de l'action BIAT face aux indices boursiers TunIndex et TunBank



Evolution de l'action BIAT et des capitaux échangés en DT



Cours de clôture au 30/09/15 (en dinars)	80,010
Cours le plus haut février 2015 (en dinars)	86,000
Cours le plus bas janvier 2015 (en dinars)	78,000
Capitalisation boursière au 30/09/2015 (en MD)	1 360,170
Nombre de titres échangés au courant des 9 premiers mois 2015	281 189

Directeur de la publication :
Mohamed AGREBI,
Directeur Général de la BIAT

Rédaction :
Direction Centrale
Planification et Budget

Direction de la Communication
Institutionnelle

Crédits photos :
Chedly Mouelhi

Administrateur représentant
les intérêts des actionnaires
personnes physiques autres
que les actionnaires principaux:

Fathi MESTIRI
Service Gestion de l'actionariat
Tél :71 131 853 /71 131852
Fax:71 352 679
fathi.mestiri@yahoo.fr